



УКРОБОРОНПРОМ

Державний концерн

ПОЛІТИКА ВЛАСНОСТІ

(проект документу)

ЗМІСТ

1. Мета державного володіння

- Обґрунтування державної власності
- Відповідність політиці держави
- Ролі органів державної влади

2. Основні напрями діяльності та підходи до управління

- Основні напрями діяльності
- Підходи до управління

3. Основні показники ефективності Концерну

- Нефінансові цілі
- Фінансові цілі
- Принципи фінансування

**МЕТА
ДЕРЖАВНОГО
ВОЛОДІННЯ**

МЕТА

Держава володіє концерном «Укроборонпром» з метою **розроблення, виготовлення, реалізації, ремонту, модернізації та утилізації озброєння, військової і спеціальної техніки та боєприпасів**, для забезпечення виконання силами оборони та силами безпеки України покладених на них функцій

КОНЦЕРН МАЄ

1

Забезпечити **своєчасне та якісне постачання товарів** військового призначення та подвійного використання в рамках державного оборонного замовлення

КОНЦЕРН МАЄ

2

Забезпечити операційну ефективність, рентабельність, збереження та подальше підвищення вартості активів, зокрема через реалізацію синергетичних ефектів між розробленням, виготовленням, реалізацією, ремонтом, модернізацією та утилізацією товарів військового призначення та подвійного використання, а також товарів цивільного призначення

КОНЦЕРН МАЄ

3

Максимізувати продажі товарів військового призначення та подвійного використання, а також товарів цивільного призначення на зовнішніх ринках з метою реалізації економії за рахунок ефекту масштабу та розширення асортименту продукції

КОНЦЕРН МАЄ

4

Забезпечити технологічне лідерство та інноваційність Концерну для створення та виробництва нових видів високотехнологічної продукції

**ВІДПОВІДНІСТЬ
ПОЛІТИЦІ
ДЕРЖАВИ**

ЗАСАДИ

Основні засади політики державної власності.

Політика власності Укроборонпрому відповідає Основним засадам впровадження політики власності щодо суб'єктів господарювання державного сектору економіки в частині виконання функцій із забезпечення безпеки держави, які не можуть у повній мірі виконуватись суб'єктами господарювання недержавного сектору

УЗГОДЖЕННЯ

Узгодження з державними політиками.

Концерн у своїй діяльності орієнтований на досягнення цілей Програми діяльності Кабінету Міністрів України та інших цілей державної політики в сферах національної безпеки і оборони

РІВНІСТЬ УМОВ...

Рівність умов.

Держава як власник забезпечує ключову роль Укроборонпрому у сфері розроблення, виготовлення, реалізації, ремонту, модернізації та утилізації озброєння, військової і спеціальної техніки та боєприпасів, через формування довгострокового державного оборонного замовлення на товари учасників Концерну та акціонерних товариств, управління корпоративними правами яких здійснює Концерн, держава одночасно підтримує на ринках закупівель рівні умови для всіх учасників

...ТА ІНТЕРЕСІВ

Узгодження інтересів зацікавлених сторін.

При реалізації функції власника Укроборонпрому, держава визнає необхідність урахування та узгодження інтересів всіх зацікавлених сторін, у тому числі кредиторів, постачальників, клієнтів, працівників Укроборонпрому, а також територіальних громад, на які впливає діяльність Концерну

РОЛІ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ

КОНТРОЛЬ



Функцію з управління Концерном та контроль за його діяльністю здійснює Кабінет Міністрів України

НОРМАТИВКА



МІНІСТЕРСТВО
ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ
І ТОРГІВЛІ УКРАЇНИ

Головним розробником проєктів актів Кабінету Міністрів України з питань, пов'язаних із здійсненням Кабінетом Міністрів України повноважень суб'єкта управління Концерном, є Мінекономіки.

ЗАМОВНИКИ

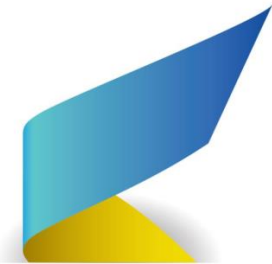


Міністерство оборони та Міністерство внутрішніх справ виступають основними стратегічними замовниками Укроборонпрому



**Міністерство
внутрішніх
справ України**

ДОЗ



МІНІСТЕРСТВО
ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ
І ТОРГІВЛІ УКРАЇНИ

Мінекономіки є уповноваженим органом з питань координації діяльності з реалізації державного оборонного замовлення

НАПРЯМИ
ДІЯЛЬНОСТІ ТА
ПІДХОДИ ДО
УПРАВЛІННЯ



Основними напрямками діяльності Концерну є **здійснення управління учасниками Концерну та корпоративними правами держави** у статутному капіталі акціонерних товариств, які передано в управління Концерну

ГАЛУЗІ

авіабудування та авіаремонт	радіоелектронні системи та засоби зв'язку	ракетобудування
авіадвигунобудування	системи радіоелектронної боротьби	боєприпаси
турбінобудування та енергогенеруючі системи	системи протиповітряної оборони	бронетехніка
артилерійські системи	суднобудування	цифрові та кібернетичні рішення у сфері безпеки

інші види озброєння, військової і спеціальної техніки

ПІДХОДИ

Держава як власник прагне до **збільшення вартості активів**, що перебувають в управлінні Концерну, зокрема, за рахунок підвищення їхньої інвестиційної привабливості

ВИМОГИ

1

Концерн має підвищувати інвестиційну привабливість активів завдяки виконанню низки вимог.

Впровадження системи корпоративного управління згідно з Керівними принципами корпоративного врядування на підприємствах державної форми власності Організації економічного співробітництва та розвитку

ВИМОГИ

2

Ефективна операційна діяльність Укроборонпрому,
керівні принципи якої встановлюються наглядовою радою
Концерну

ВИМОГИ

3

Раціональна, **передбачувана** та гнучка **дивідендна політика**, що не суперечить реалізації мети державної власності

ВИМОГИ

4

Концерн повинен активно **залучати необхідний для фінансування розвитку капітал**, зокрема шляхом створення спільних підприємств з іноземними інвесторами, використання боргових інструментів, оптимізації структури непрофільних та надлишкових активів тощо

ОСНОВНІ ПОКАЗНИКИ ЕФЕКТИВНОСТІ

НЕФІНАНСОВІ ЦІЛІ КОНЦЕРНУ

НЕФІНАНСОВІ

1

Своєчасне та стабільне забезпечення сил безпеки і сил оборони України якісним, сучасним та високотехнологічними озброєнням, технікою, боєприпасами та послугами згідно з державними контрактами з оборонного замовлення

НЕФІНАНСОВІ

2

Виробництво та постачання конкурентоздатних товарів військового призначення та подвійного використання, а також товарів цивільного призначення іншим замовникам, окрім покупців, які походять з держави-агресора, за наявності синергетичних ефектів з реалізацією мети політики державної власності

НЕФІНАНСОВІ

3

Збільшення експорту

НЕФІНАНСОВІ

4

Підвищення соціальних стандартів, покращення умов праці та забезпечення привабливості Компанії як відповідального роботодавця

ФІНАНСОВІ ЦІЛІ КОНЦЕРНУ

ФІНАНСОВІ

1

Забезпечення сталої прибутковості за умови виконання нефінансових цілей Концерну

2

Забезпечення рентабельності активів на рівні не менш ніж 5%

ПРИНЦИПИ ФІНАНСУВАННЯ

- **Витрати Концерну повинні покривати інвестиції** у здійснення досліджень та розробок, що є необхідними для виготовлення конкурентоздатних товарів. Зокрема, дивідендна політика має сприяти наявності достатніх фінансових ресурсів для здійснення таких витрат

- **Укроборонпром має автономію у перерозподілі фінансових ресурсів учасників Концерну** з метою досягнення фінансових та нефінансових цілей Концерну

- У разі потреби **держава як власник надає Концерну необхідну підтримку**, у тому числі в залученні зовнішнього капіталу для фінансування інвестицій

Проект документу розроблений у співпраці з
Міністерством економічного розвитку і торгівлі



УКРОБОРОНПРОМ

Державний концерн